



КОНСТРУКТОР
новой деятельности
ресурсных центров
поддержки СОНКО 2.0



Устойчивость НКО

Дайджест [проекта](#) «Конструктор для новой деятельности ресурсных центров поддержки СОНКО в регионах: развитие 2.0».

17-19 мая в Москве состоялся последний очный трек проекта Центра ГРАНИ «Конструктор для новой деятельности ресурсных центров поддержки СОНКО в регионах: развитие 2.0». Один из дней проектной лаборатории посвящался развитию организационной устойчивости в некоммерческом секторе. От этого события у нас остались самые приятные воспоминания и множество материалов, которыми мы спешим поделиться в этом дайджесте.



Что такое устойчивость в НКО?

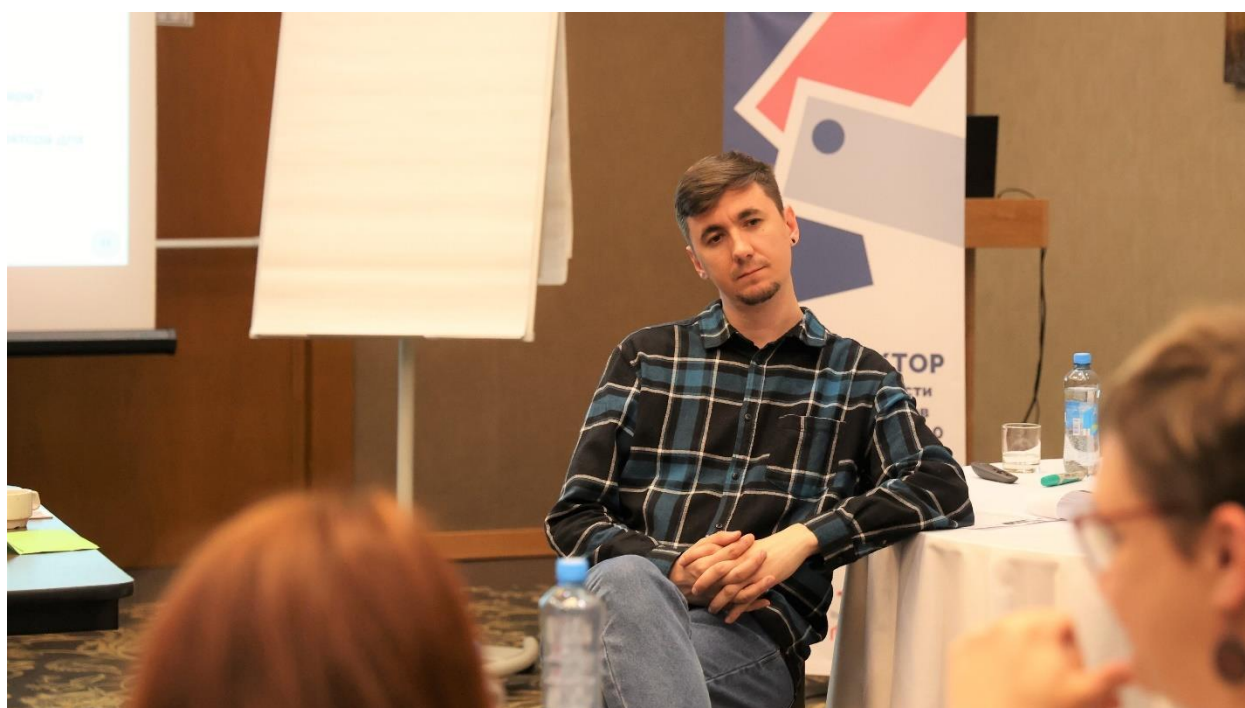
Проблема устойчивости сегодня глобальна. Поэтому устойчивая НКО — это организация, через себя создающая устойчивый мир. На уровне государств для решения глобальной проблемы устойчивости ООН разработаны [Цели устойчивого развития](#). А на уровне бизнеса стали популярны [ESG-принципы](#). Кроме этого, в России составляются рейтинги устойчивости регионов, где весомым фактором становится [устойчивость некоммерческого сектора](#).

На уровне организаций устойчивость — это способность организации предвидеть, подготавливаться, реагировать и адаптироваться к постепенным изменениям и внезапным дестабилизирующим событиям, чтобы выживать и процветать. Устойчивая организация — это организация, которая не просто выживает в течение длительного времени, но и преуспевает, проходя испытание временем.

Важно понимать, что понятие устойчивости значительно больше, чем управление рисками, и предполагает постоянный поиск баланса между гибкостью и надёжностью. Это может выражаться в способности организации обеспечивать:

- превосходное качество услуг,
- надёжность процессов,
- культуру доверия,
- прозрачность управления,
- верность стратегическим целям и ценностям,
- гибкость в принятии решений,
- ответственное поведение людей.

Подробнее с концептом НКО-устойчивости можно ознакомиться в нашей [презентации](#).



Как оценить текущую устойчивость организации?

Прежде всего стоит понимать, что устойчивость — это комплексная характеристика, которая учитывает множество факторов работы НКО: от её финансовой стабильности до репутации. Каждый из [аспектов устойчивости организаций](#) может быть критерием оценки её общей устойчивости. Но среди них можно выделить три базовых:

- Приемлемое качество услуг и продуктов.
- Надежность процессов, отсутствие сбоев, достаточность ресурсов и материально-технической оснащённости.
- Качество специалистов, команды, руководства, разумное поведение партнёров и стейкхолдеров.

Если с одним или с несколькими из этих аспектов есть трудности, то можно наметить пути для повышения собственной устойчивости. В этом помогут:

- [Шесть подходов](#) повышения значимости социальных проектов во время кризиса.
- [Стратегии](#) избегания опасности для сохранения устойчивости.
- [Базовые вопросы](#) для сохранения устойчивости организации.
- Как [минимизировать риски](#) для общественной организации?

Если у вас всё в порядке, вот несколько чек-листов, чтобы ваша текущая устойчивость не снижалась:

- [Базовые вопросы](#) для сохранения устойчивости.
- [Модель](#) системы менеджмента устойчивости процессов в РЦ.
- [Чек-лист](#). Как отслеживать, что может нести угрозу устойчивости организации?
- [Ключевые вопросы](#) перед анализом устойчивости НКО.

Конец

На этом выпуске мы заканчиваем серию дайджестов проекта «Конструктор для новой деятельности ресурсных центров поддержки СОНКО в регионах: развитие 2.0». Благодарим, что были с нами и, напоследок, делимся [фотографиями](#) с майской проектной лаборатории в Москве и [видео-отзывами](#) участников.

Команда Центра [ГРАНИ](#)